

| 1. 本授業科目の基本情報 |                           |      |            |
|---------------|---------------------------|------|------------|
| 科目名 (コード)     | ビジネス経営原理Ⅱ                 |      | ( TGB216 ) |
| 講義名 (コード)     | TGB_ビジネス経営原理Ⅱ             |      | ( TGB216 ) |
| 対象学科          | グローバルビジネス学科               | 配当学年 | 2学年        |
| 対象コース         | グローバルビジネスコース              | 単位数  | 2          |
| 授業担当者         | 忍足 祐之                     | 時間数  | 30         |
| 成績評価教員        | 忍足 祐之                     | 講義期間 | 秋学期        |
| 実務者教員         | はい                        | 履修区分 | 必修         |
| 実務者教員特記欄      | 本講義は、関連業界で活躍した講師による授業である。 | 授業形態 | 講義・質疑応答    |

| 2. 本授業科目の概要 |  |
|-------------|--|
| 到達目標・目的     | 古今(ここん)東西(とうざい)の経営(けいえい)理論(りろん)を自分(じぶん)のものとして理解(りかい)し、他人(たにん)に説明(せつめい)できるようになる Understand the major management theories as your own weapons so that you can explain them to others |
| 全体の内容と概要    | ・ 講義は双方向の質疑応答をしながら進める Conduct each class in a mutual Q&A.<br>・ 教科書(きょうかしょ)の他(ほか)にmini quizを毎回(まいかい)実施(じっし)する Conduct mini-test at each class.                                      |
| 授業時間外の学修    | ・ 毎回(まいかい)各項目(かくこう)目について(もくについて)各自(かくじ)1つ質問(しつもん)を用意(ようい)してくる (ここが分からない(わからない)、等(とう)) Bring in at least 1 question on each item at class.  |
| 履修上の注意事項等   | ・ 分からないことは完全(かんぜん)に分かる(わかる)まで質問(しつもん)する Should ask questions until you understand them completely enough to answer the similar questions raised by others                          |

| 3. 本授業科目の評価方法・基準 |                   |                               |   |
|------------------|-------------------|-------------------------------|---|
| 評価前提条件           |                   |                               |   |
| 評価基準             | 知識 (期末試験点)<br>60% | 自己管理能力 (出席点)<br>30%           | 協調性・主体性・表現力 (平常点)<br>10%                        |
| 評価方法             | 期末試験の点数           | 出席率×0.3<br>(小数点以下切り上げ)        | 授業中の活動評価点<br>(5点を基準に加点・減点)                      |
| 成績評価基準           | 評価                | 評価基準                          | 評価内容  |
|                  | S                 | 90~100点                       | 特に優れた成績を表し、到達目標を完全に達成している。                      |
|                  | A                 | 80~89点                        | 優れた成績を表し、到達目標をほぼ達成している。                         |
|                  | B                 | 70~79点                        | 妥当と認められる成績を表し、不十分な点が認められるも到達目標をそれなりに成している。      |
|                  | C                 | 60~69点                        | 合格と認められる最低限の成績を表し、到達目標を達している。                   |
|                  | D                 | 59点以下                         | 合格点と認められる最低限の成績に達しておらず、到達目標を充足しておらず単位取得が認められない。 |
| F                | 評価不能              | 試験未受験等当該科目の成績評価の前提条件を満たしていない。 |   |

| 4. 本授業科目の授業計画 |  |  |
|---------------|--|--|
| 回             | 到達目標   | 授業内容   |
| 1             | 前期(ぜんき)の復習(ふくしゅう)と今期(こんき)の概要(がいよう)を理解(りかい)する<br>Understand what you have               | 前期(ぜんき)の内容(ないよう)で何(なに)を覚えて(おぼえて)いて説明(せつめい)できるか? What you remember the content in 1st term, and can explain it?       |
| 2             | 全社(ぜんしゃ)戦略(せんりやく)を理解(りかい)する<br>Understand Corporate strategy                           | PPMって何? どういう時に使うの?   |
| 3             | 全体(ぜんたい)最適(さいてき)と部分(ぶぶん)最適(さいてき)を理解(りかい)する<br>Understand whole/partial optimization    | 部門間(ぶもんかん)の対立(たいりつ)はなぜ起きるか? Why does an inter-departmental conflict happen?  |
| 4             | 事業(じぎょう)戦略(せんりやく)を理解(りかい)する<br>Understand divisional/product strategy                  | 全社(ぜんしゃ)戦略(せんりやく)と事業(じぎょう)戦略(せんりやく)はどうか<br>なっているか? How is corporate strategy cascaded down to divisional/product one |
| 5             | ポーターの基本(きほん)戦略(せんりやく)を理解(りかい)する<br>Understand Porter's competitive strategy            | 他社(ほかしゃ)と自社(じしゃ)をどう差別化(さべつか)するか? How do you differentiate your company from your competitors?                        |
| 6             | 規模(きぼ)の経済(けいざい)と範囲(はんい)の経済(けいざい)を理解(りかい)する<br>Understand scale/scope economics         | たくさん作ってたくさん売るとコストはどうなるか? What will happen to the cost if you produce and sell more                                   |
| 7             | 競争(きよつそつ)地位(ちい)別(べつ)戦略(せんりやく)を理解(りかい)する<br>Understand strategy by competitive position | 業界内(ぎょうかいない)のリーダーにどうやって勝つ? How to beat a leader in the industry  |
| 8             | ランチェスターの法則(ほうそく)を理解(りかい)する<br>Understand Lanchester's                                  | 弱い(よわい)ものが強い(つよい)ものに勝つ(かつ)、強い(つよい)ものが弱い(よわい)ものに勝つ(かつ)には? How to beat a stronger/weaker competitor                    |
| 9             | ドミナントDominant戦略(せんりやく)ブルーオーシャンBlue Ocean・レッドオーシャン理論                                    | 競争に勝つためには To win a competition   |
| 10            | マーケティングの4P, セグメンテーション、ターゲティングを復習する<br>Review 4P,                                       | これらの考え方を自分の人生に生かす Utilize these concepts for your own life   |
| 11            | 製品(せいひん)戦略(せんりやく)/価格(かかく)戦略(せんりやく)を理解(りかい)する<br>Understand                             | 価格(かかく)は安ければ(やすければ)安い(やすい)ほど売れ(うれ)るか? Does a product sell well if its price is low?                                  |
| 12            | 流通(りゅうつう)/販売(はんばい)促進(そくしん)戦略(せんりやく)を理解(りかい)する<br>Understand                            | 販売促進(はんばいそくしん)には何があるか? What are sales promotion methods?   |
| 13            | 後期(こうき)・年間(ねんかん)の復習(ふくしゅう)<br>Review 2nd term and whole year                           | 後期(こうき)・年間(ねんかん)の復習(ふくしゅう)<br>Review 2nd term and whole year   |
| 14            | 後期試験 2nd term exam.  |  |
| 15            | 後期試験講評 (briefing on ↑)   |  |

| 5. 本授業科目の教科書・参考文献・資料等 |   |
|-----------------------|---|
| 教科書                   | 図解(ずかい)でわかる 小さな(ちいさな)会社(かいしゃ)の経営(けいえい)戦略(せんりやく) |
| 参考文献・資料等              | その都度新聞記事などを用意する Prepare references as required  |
| 備考                    |   |